

ISP 단계별 활동 및 작성 주요 내용

단계	활동	주요 내용
1. 환경 · 현황 분석	A. 경영환경분석	1. 외부환경 요인과 경영전략 분석을 통한 시사점 분석
	B. 법령·제도 분석	2. 관련 법·제도 분석을 통한 요구사항 도출
	C. 정보기술(IT) 환경분석	1. 최신 정보기술의 적용 가능성 및 적용 사례 분석 2. 기관 내·외부 타 시스템과의 중복성을 검토하고 통합·연계 방안을 검토
	D. 업무현황 분석	1. 조직·역할, 업무체계를 분석하여 문제점 및 개선 요구사항 도출 2. 현행 운용개념도, 업무절차맵, 업무기능정의서, 조직관계도 등 작성 3. 인터뷰 결과 분석
	E. 정보기술(IT) 현황 분석	1. 현행 업무시스템을 분석·진단하여 문제점 및 개선 요구사항 도출 2. 현행 데이터 구조, 표준, 품질 등을 분석·진단하여 문제점 및 개선 요구사항 도출 3. HW, SW, 네트워크, 보안, 스토리지 등 현행 인프라를 분석·진단하여 문제점 및 개선 요구사항 도출 4. 현행 업무시스템, 기반환경의 운영·유지관리 절차·방법에 대한 문제점 및 개선 요구사항 도출 5. 사용 현황, 사용자 만족도, 감사·국회·민원 지적사항을 분석하여 개선 요구사항 도출 6. 기존 정보시스템 자원에 대한 재활용 방안 검토
	F. 벤치마킹	1. 업무와 정보기술의 문제점 및 개선요구사항을 바탕으로 선진사례 조사·분석
	G. 차이(Gap) 분석	1. 선진사례 업무절차 및 정보기술 요건 도출 후, 기 도출된 정보화 요건과의 차이를 분석하여 개선 방향 설정
	H. 이슈 통합 및 개선과제 도출	1. 현황 분석(업무, IT 등)을 통해 도출된 이슈(문제점 및 개선요구사항 등)를 그룹화하고 근본 원인 분석 후 개선과제를 도출
2. 목표모델 설계 (To-Be 모델)	A. 정보화 비전 및 전략 수립	1. 환경·현황 분석 결과와 연계하여 정보화 비전, 목표, 단계별 실행 전략 수립
	B. To-Be 개선과제 상세화	1. 환경·현황 분석에서 도출된 개선과제 상세화 * 과제 개요, 추진범위, To-Be 개선방안, 적용사례 등
	C. To-Be 업무프로세스 설계	1. To-Be 운용개념도, 운용시나리오, 업무절차맵, 업무기능정의서, 조직관계도 등 작성 2. IT 지원 업무기능(Activity) 단위의 시스템 개발을 위한 기능(Function) 요건 상세(FP 산정 가능 수준) 정의 3. 현행과 목표 간 업무 프로세스 차이 분석
	D. To-Be 정보시스템 구조 설계	1. 시스템 모드(평시, 전시, 훈련, 교육 등)별 요구사항 2. 응용서비스 구조(메뉴구성도) 정립 및 시스템 기능·성능 요구사항 3. SW 구조 및 구성 요소간 인터페이스, 인터페이스 요구사항 4. 데이터 구조 설계 및 데이터 요구사항(데이터 표준화·전환, 초기 데이터 구축 등) 5. 연동개념도, 연동 대상체계, 연동 대상체계 간 정보교환목록 * 연동합의서, 상호운용성확보계획서 작성 6. 시스템 운용환경(사용자, 서버 등) 요구사항 7. 안전(장애 예방, 복구, 데이터백업, DR 등) 요구사항 8. 품질관리 요구사항 9. 현행과 목표 간 정보시스템 구조 차이 분석
	E. To-Be 기술 및 보안 구조 설계	1. SW 및 기반 인프라 구조 정립 2. 시스템 설치 요구사항 3. HW 및 SW 요구사항 4. 적용 기술 및 표준 5. 보안 요구사항 (정보시스템 보호대책서 작성) 6. 설계 및 구현 시 제약사항 7. 국방통합데이터센터와 기반 구조 협의 후 협의결과 포함 8. 현행 과 목표 간 기술·보안 구조 차이 분석

3. 이행계획 수립	A. 통합이행계획 수립	<ol style="list-style-type: none"> 1. 과제별 우선순위, 전략적 특성, 시스템 간 연관성을 고려하여 개선과제 간 선후 관계, 추진체계, 실행 일정 수립 2. 업무 프로세스 개선 계획 (법·제도·조직 등) 3. 전력화 지원 요구사항 (운영·유지보수, 교육·기술지원, 법령·제도 변경 등) 4. 정보시스템 구축 계획 5. 데이터 표준화, 품질 확보, 초기 데이터 구축, 전환 계획
	B. 총사업비 산출	<ol style="list-style-type: none"> 1. 시스템 구축에 소요되는 모든 경비 도출 <ul style="list-style-type: none"> * 장비구입비, 임차료, SW개발비, 구축후 5년간 유지보수비, 추가 구축비, 아키텍처구축비 등 2. 개발비는 기능점수 방식으로 산정하고, 불가시 투입공수 방식 적용 3. 상용SW 및 HW는 용량 산정 근거를 바탕으로 수량, 규격, 금액을 산정 4. 항목별·연도별 소요 비용 산정 5. 예상 소요액이 100억원 이상일 경우 비용분석서 포함
	C. 효과분석	<ol style="list-style-type: none"> 1. 사업 필요성 및 시급성 분석 2. 기술 구현 가능성, 사업 추진 가능성, 위협 요인 및 해결방안 3. 정량적·정성적 기대효과 분석 4. 성과지표, 성과측정방법, 목표치, 성과측정 데이터 수집방안 5. 경제적 타당성 분석 <ul style="list-style-type: none"> * 예비타당성 조사 대상은 정량적 편익을 기반으로 경제적 타당성 분석

※ 운용개념기술서 및 체계규격서는 ‘ISP 단계별 활동 및 주요 내용’ 을 작성할 경우 생략 가능

※ ISP 활동에 포함되는 내용은 국방 아키텍처 작성 방법을 적용할 수 있음

* 국방 아키텍처 작성 방법은 훈령 제157조 ~ 제160조, 제162조, 제164조 및 [별표 21], [별표 23], [별표 25] 참조

※ ISP 단계별 활동과 아키텍처 산출물 간 매핑정보

단계	활동	아키텍처 산출물
1. 환경·현황분석	D. 업무현황 분석	OV-1 운용개념도(현행) OV-4 조직관계도(현행) OV-5 운용활동모델(현행) OV-2 운용노드연결기술서(현행)(선택) OV-3 운용정보교환목록(현행)(선택)
	E. 정보기술(IT) 현황 분석	OV-1 운용개념도(현행) OV-4 조직관계도(현행)(운영) OV-5 운용활동모델(현행)(운영) OV-7 논리데이터모델(현행) SV-1 체계인터페이스기술서(현행) SV-4a 체계기능기술서(현행) SV-6 체계데이터교환목록(현행)
2. 목표모델 설계 (To-Be 모델)	C. To-Be 업무 프로세스 설계	OV-1 운용개념도(목표) OV-4 조직관계도(목표) OV-5 운용활동모델(목표)
	D. To-Be 정보시스템 구조 설계	SV-1 체계인터페이스기술서(목표) SV-4a 체계기능기술서(목표) SV-4a 체계기능기술서(목표) OV-7 논리데이터모델(목표) SV-1 체계인터페이스기술서(목표) SV-6 체계데이터교환목록(목표)
	E. To-Be 기술 및 보안 구조 설계	TV-1 기술표준목록(선택)